



Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi

03/12/2020



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SANAYİ VE TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI



@tcbebk



/bebka



/bebka



BEBKA
BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

EĞİTİM İÇERİĞİ

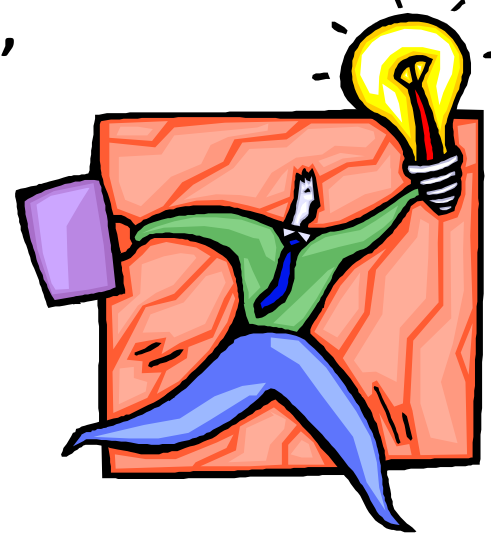
- **Proje Fikri ve Proje**
- **Proje Döngüsü Yönetimi**
- **Proje Yazma Aşamaları**
 - **Mevcut Durum Analizi**
 - **Sorun Analizi**
 - **Hedef Analizi**
 - **Strateji Analizi**
 - **Paydaşlar Analizi**
- **Planlama Aşaması**
 - **Mantıksal Çerçeve Matrisinin Doldurulması**
 - **Faaliyetler ve Zaman Planlaması**
 - **Beklenen Sonuçlar/Çıktılar**
 - **Risk Analizi ve Varsayımlar**
 - **Kaynak Planlaması ve Bütçe**
- **Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)**

PROJE FİKRİ VE PROJE

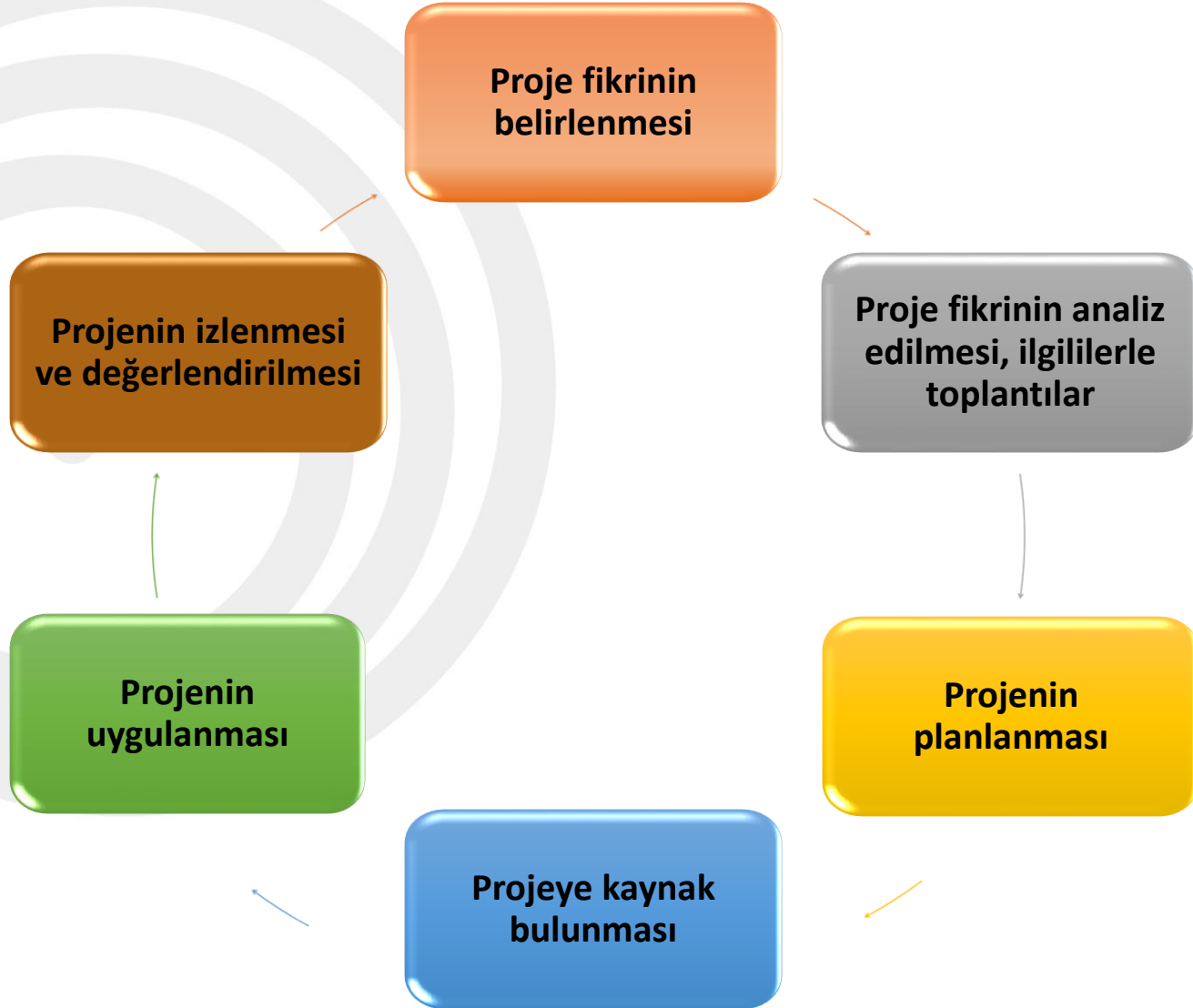
Bir projeden söz edilebilmesi için proje fikrinin geliştirilmesi ve

- yaklaşımı, amacı, içeriği, yöntemi,
- sorumlusu/yürütücüsü,
- süresi,
- planı, faaliyetleri,
- sonuçları, ürünleri, etkileri,
- kaynakları, bütçesi,
- değerlendirilmesi

olan işlerin “çalışmalar” haline getirilmiş olması gerekmektedir.

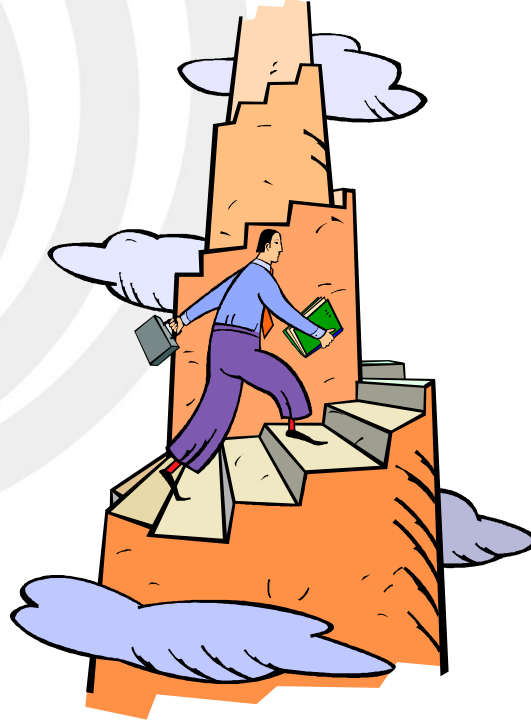


PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ



Bu aşamaların tümünü içine alarak kavramsallaştıran ve standartlaştıran yaklaşım **“PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ”** olarak adlandırılmaktadır.

PROJE YAZMA AŞAMALARI



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SANAYİ VE TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI



MANTIKSAL ÇERÇEVE YAKLAŞIMI

Projenin Kapsamı	Doğrulanabilir Göstergeler	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Hedef			
Projenin Amacı			
Sonuçlar			
Faaliyetler	Araçlar	Maliyet	Ön koşullar



MANTIKSAL ÇERÇEVE YAKLAŞIMI

Analiz Aşaması

Mevcut Durum
Analizi

Sorun Analizi

Hedef Analizi

Strateji Analizi

Paydaş Analizi

Planlama Aşaması

Mantıksal
Çerçeve Matrisi

Süre ve Faaliyet
Planlaması

Kaynak
Planlaması

MEVCUT DURUM ANALİZİ

- **Biz kimiz?**
- **Ne yapmak istiyoruz?**
- İhtiyaç ve değiştirilmek istenen durumun ortaya konması,
- Gerekli verilerin temin edilmesi,
- Müdahaleden olumlu/olumsuz etkilenecek kesimlerin belirlenmesi,
- Müdahale imkanlarını ve yöntemlerini belirleyecek kaynak ve kısıtların gözden geçirilmesi,
- İlgili paydaşlar ve konuyla ilgili uzmanlardan görüş alınması,
- Kurumsal kapasite ve imkanların gözden geçirilmesi,
- GZFT (SWOT) analizi yapılması...

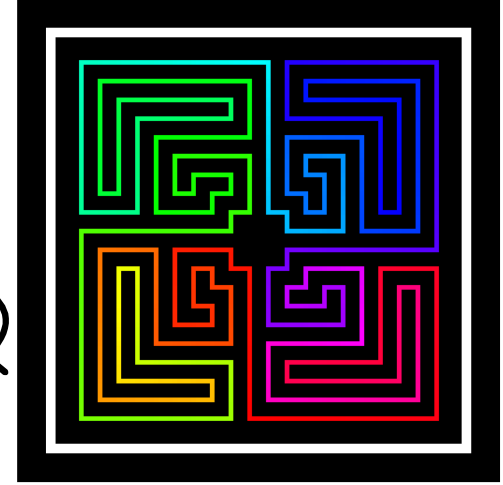
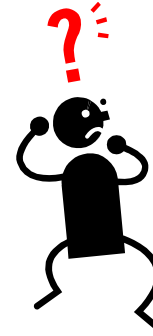
SORUN ANALİZİ

Niçin Yapılır?

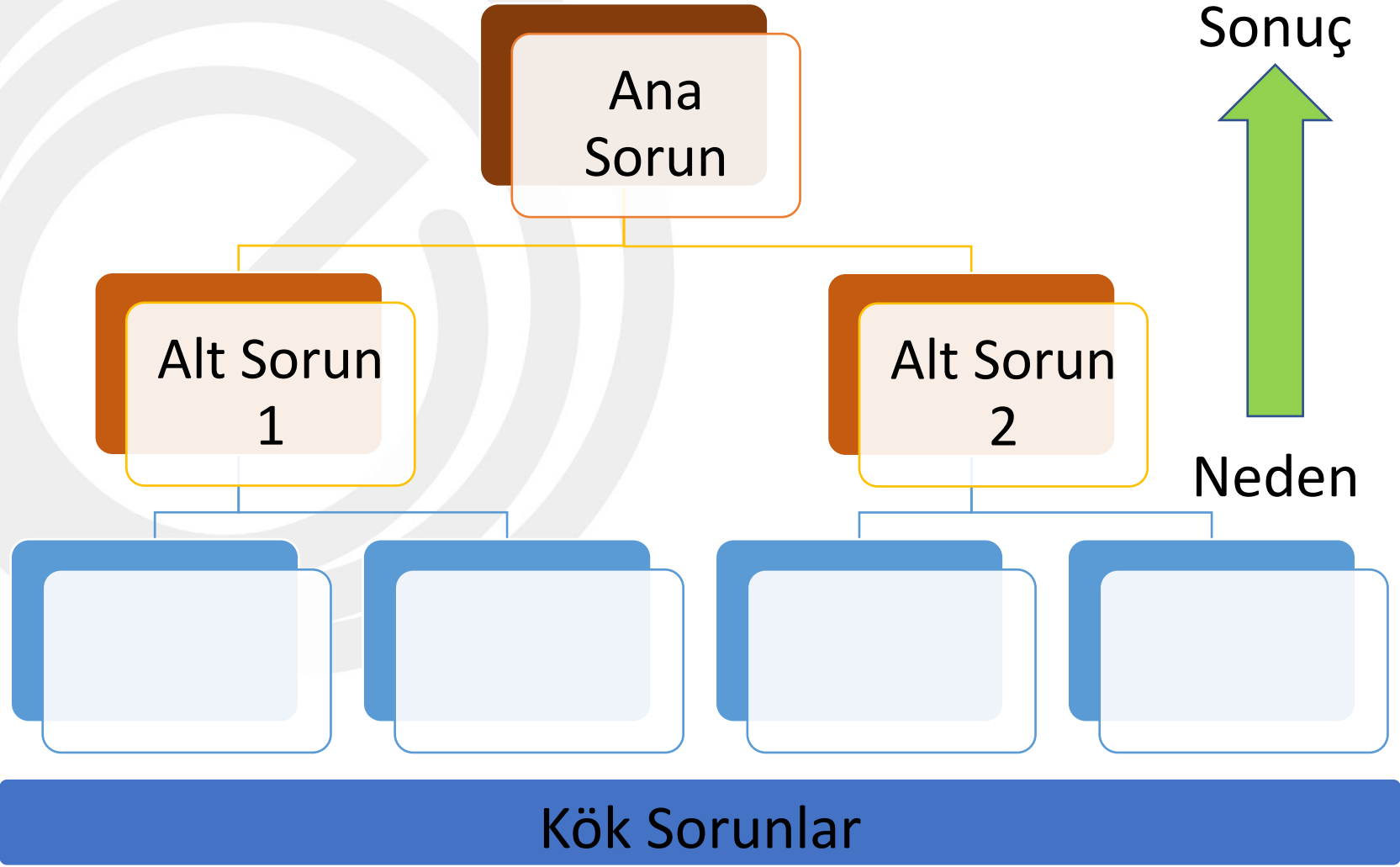
- Proje alanındaki sorunların ve bu sorunların sonuçlarının belirlenmesi amacıyla yapılır.

Nasıl Yapılır?

- Katılımcıların bakış açılarından sorunlar formüle edilir.
- Konuyla ilgili tüm sorunların ortaya çıkıp çıkmadığı incelenir.
- Ortaya çıkanların önemli sorunlar olduğu konusunda görüş birliği oluşturulur.
- Bir başlangıç sorunu seçilerek, sorunlar **sebeup-sonuç** ilişkisine göre resmedilir.
- «**Bu soruna yol açan nedir?**» sorusunu sürekli yineleyin.



SORUN AĞACI



SORUN TESPİTİ

Bölgede ekonomik çeşitlilik ve gelir artışı sağlanamıyor

Bölgedeki tarım ürünlerinin verimli şekilde değerlendirilememesi nedeniyle ekonomik kayıplar söz konusu

Bölgede iş ve istihdam olanakları kısıtlı

İşleme ve paketlenme tesisi yok

Katma değerli ürünler üretilmiyor

Yaşlı nüfus oranı yüksek

Üretim faaliyetleri ve üreticilerle ilgili organizasyon eksikliği var

Pazarlama konusunda organizasyon eksikliği var

Tarım ürünleri için muhafaza koşulları yeterli değil

Pazarlama imkanları yetersiz

Doğrudan pazara erişim yok

Tarımsal işgücü yetersiz

Ürünün pazara ulaştırılması için lojistik imkanları kısıtlı

Alternatif satış kanalları bilinmiyor

Bölgeden dışarıya göç var

Geleneksel üretim yöntemleri kullanılıyor, yeni teknikler konusunda bilinç düzeyi düşük

Üretim arzı talepten fazla

SORUN AĞACI

Bölgede ekonomik çeşitlilik ve gelir artışı sağlanamıyor

Bölgedeki tarım ürünlerinin verimli şekilde değerlendirilememesi nedeniyle ekonomik kayıplar söz konusu

Katma değerli ürünler üretilenmiyor

İşleme ve paketlenme tesisi yok

Tarım ürünleri için muhafaza koşulları yeterli değil

Üretim faaliyetleri ve üreticilerle ilgili organizasyon eksikliği var

Geleneksel üretim yöntemleri kullanılıyor, yeni teknikler konusunda bilinç düzeyi düşük

Pazarlama imkanları yetersiz

Doğrudan pazara erişim yok

Ürünün pazara ulaştırılması için lojistik imkanları kısıtlı

Alternatif satış kanalları bilinmiyor

Pazarlama konusunda organizasyon eksikliği var

Tarımsal işgücü yetersiz

Bölgeden dışarıya göç var

Yaşlı nüfus oranı yüksek

Bölgede iş ve istihdam olanakları kısıtlı

HEDEF ANALİZİ



- Tanımlanan sorunlar tamamen ortadan kaldırıldığında gelecekteki durumun resmedilmesidir,
- Hedef Ağacı ise hedefler arasında yine aşağıdan yukarı doğru “**araç-amaç**” ilişkisini ortaya koyan bir hiyerarşinin görselleştirilmesidir.
- Sorun ağacındaki “**olumsuz durumlar**”, “**olumlu durumlar**” olarak ifade edilen çözümlere dönüştürülür.
- Hedef ağacı, yapılacak müdahale ile gelecekte ortaya çıkacak durumun sergilenmesi amacıyla kullanılan bir yöntemdir.

HEDEF AĞACI

Bölgede ekonomik çeşitlilik ve gelir artışı sağlandı

Bölgedeki tarım ürünlerinin verimli şekilde değerlendirilebilmesi sonucunda ekonomik kazanç artırıldı

Katma değerli ürünler üretildi

Meyve sebze kurutma ve paketlenme tesisi mevcut

Tarım ürünlerinin muhafazası için soğuk hava deposu mevcut

Üretim faaliyetleri ve üreticiler için işbirliği organizasyonu sağlandı

Geleneksel üretim yöntemleri yanında yeni tekniklerle katma değerli ürün üretiliyor, üretici bilinçli

Pazarlama imkanları yeterli hale geldi

Doğrudan pazara erişim sağlandı

Ürünün pazara ulaştırılması için lojistik imkanları yeterli

Alternatif satış kanalları konusunda bilinç düzeyi artırıldı

Pazarlama konusunda organize olundu

Tarımsal işgücü yeterli hale geldi

Bölgeye iç göç var

Genç nüfus oranında artış var

Bölgede iş ve istihdam olanakları arttı

STRATEJİ ANALİZİ

- Arzu edilen hedeflere ulaşmak için kullanılacak **müdahale yöntemi** tanımlamaktır.
- Strateji analizi, kurgulanacak projenin hangi hedefleri gözeteceğine ve hangilerinin dışlanacağına karar verme sürecidir.
- Belirlenen kriterlere (maliyet, aciliyet, politik durum vb.) göre optimum stratejinin hangisi olduğunu konusunda değerlendirme yapılır.
- Bu süreçte aynı zamanda projenin **genel amacı** ve **proje amacı** da belirlenmiş olur.

İZLENECEK STRATEJİ

Bölgede ekonomik çeşitlilik ve gelir artışı sağlandı

Bölgedeki tarım ürünlerinin verimli şekilde değerlendirilebilmesi sonucunda ekonomik kazanç artırıldı

Katma değerli ürünler üretildi

Meyve sebze kurutma ve paketlenme tesisi mevcut

Tarım ürünlerinin muhafazası için soğuk hava deposu mevcut

Üretim faaliyetleri ve üreticiler için işbirliği organizasyonu sağlandı

Geleneksel üretim yöntemleri yanında yeni tekniklerle katma değerli ürün üretiliyor, üretici bilinçli

1. Strateji

Pazarlama imkanları yeterli hale geldi

Doğrudan pazara erişim sağlandı

Ürünün pazara ulaştırılması için lojistik imkanları yeterli

Alternatif satış kanalları konusunda bilinç düzeyi artırıldı

Pazarlama konusunda organize olundu

2. Strateji

Tarımsal işgücü yeterli hale geldi

Bölgeye iç göç var

Genç nüfus oranında artış var

Bölgede iş ve istihdam olanakları arttı

3. Strateji

Dışarıda Bırakacağımız Stratejiler

İzleyeceğimiz Strateji



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SANAYİ VE TEKNOLOJİ



PROJE AMACININ OLUŞTURULMASI

Adım 1: Proje amacı için aşağıdaki soruları grup içinde cevaplayın.

- Kim yapacak?
- Kim yararlanacak?
- Ne tür bir dönüşüm yaratacak?

Adım 2: Proje amacını yukarıdaki cevaplarınızı içerecek şekilde bir cümle olarak yazılı hale getirin.

- Kim Yapacak: Son Hasat Meyve Sebze Üreticileri Birliği
- Kim Yararlanacak: Meyve-Sebze Üreticileri
- Dönüşüm: Bölgede üretilen taze meyve ve sebzelerin kurutulup, paketlenerek pazara hazır hale getirilmesi sağlanarak; ürünlerin ticari değerinin ve üretici gelirlerinin artırılması.

GENEL HEDEFİN OLUŞTURULMASI

Adım 1: Genel hedefi, hedef ağacından çözmek istediğiniz temel sorunun üzerine yerleştirilmiş olan etkileri dikkate alarak yazın.

Adım 2: Genel hedef ve proje amacını bir arada yazın.

Genel Hedef:

Bölgede tarımsal üretimde ekonomik çeşitliliğin ve gelir artışının sağlanması

Proje Amacı:

Son Hasat Meyve Sebze Üreticileri Birliği tarafından hazırlanan projenin amacı, taze meyve ve sebzelerin kurutulup, paketlenerek pazara hazır hale getirilmesi suretiyle ürünlerin ticari değerinin ve üretici gelirlerinin artırılması

PROJE GENEL VE ÖZEL AMACI

Proje Genel Amacı	Proje Özel Amacı
Bölgede tarımsal üretimde ekonomik çeşitliliğin ve gelir artışının sağlanması	Taze meyve ve sebzelerin kurutulup paketlenerek pazara hazır hale getirilmesi suretiyle ürünlerin ticari değerinin ve üretici gelirlerinin artırılması
Tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi ve gıda güvenliğini sağlamaya yönelik çalışmaların desteklenmesi	Ekolojik ve organik olarak üretilen elmadan aseptik ambalajda organik ve ekolojik sertifikalandırmaya uygun konsantre meyve suyu üretimi
Tıbbi ve aromatik bitkiler için ihracata yönelik marka oluşturulması	Lavanta yağı ve suyu üretim kapasitesi ile üretim kalitesinin artırılması ve ihracata yönelik marka geliştirme çalışmalarının yapılarak dış pazara açılmak

PAYDAŞ ANALİZİ

- Mevcut soruna yönelik bir müdahale stratejisi geliştirildiğinde bundan **olumlu/olumsuz doğrudan/dolaylı etkilenecek kesimlerin** analizidir.
- **Paydaşlar:** Proje ile ilişkisi olan kişiler, gruplar, kurumlar ya da kuruluşların hepsi
- **Birincil Paydaşlar:** Öngörülen süreçten, doğrudan/dolaylı olarak olumlu ya da olumsuz etkilenecek olanlardır. Projenin ulaşmaya çalıştığı **hedef gruplar** ve **nihai yararlanıcılar** birincil paydaşlardır.
- **Hedef Gruplar:** Projenin amaçları çerçevesinde, projeden doğrudan ve olumlu olarak etkilenecek gruplar/kuruluşlardır.
- **Nihai Yararlanıcılar:** Projeden uzun vadede ve dolaylı olarak geniş anlamda toplumsal veya sektörel boyutlarda yarar sağlayacak olanlardır.
- **İkincil Paydaşlar:** Projeye destek veren uygulamacı kuruluşlar ve gruplar olarak tanımlanabilir. Fon veren kuruluşlar, ilgili resmi kuruluşlar ikincil paydaşlardır.

PAYDAŞ ANALİZİ

Kimler Paydaştır?

- Bu sorun kimin sorunu? Bu sorundan en çok kim etkileniyor?
- Bu sorunun çözümünden en çok (olumlu ya da olumsuz) kim etkilenecek?
- Bu çözüme en çok kim katkıda bulunabilir, kim karşı çıkabilir?
- Kimlerle beraber çalışabiliriz?
- Her bir paydaşın projeye ilgisi nedir?
- Ne kazanırlar, ne kaybederler?
- Proje sürecinden olumsuz etkilenecek paydaşlar varsa, bu paydaşların kayıplarının azaltılması için bir şey yapılabilir mi?
- Paydaşlar arasında herhangi bir olası çatışma var mı? Varsa nasıl çözülebilir?
- Paydaşlar sürece kendi katkılarını belirlediler mi?

ÖRNEK PAYDAŞ ANALİZİ

Hedef Gruplar	Nihai Yararlanıcılar
Hedef Grup 1: Son Hasat Meyve Sebze Üreticileri Birliği	Nihai Yararlanıcılar 1: İşletmenin müşterileri (Kurutulmuş ve paketlenmiş meyve-sebze ürününü alan müşteriler)
Hedef Grup 2: Birlik üyesi olan meyve sebze üreticileri	Nihai Yararlanıcılar 2: Nihai tüketiciler
Hedef Grup 3: İşletme çalışanları	Nihai Yararlanıcılar 3: Bölgedeki benzer işi yapan diğer kuruluşlar
Hedef Grup 4: Meyve-sebze depolama, kurutma ve ambalajlama süreçlerinde ihtiyaç duyulan girdilerin tedarik edildiği tedarikçiler	Nihai Yararlanıcılar 4: İşletmede mevcut ve yeni istihdam edilen çalışanların aileleri Nihai Yararlanıcılar 5: Bölge halkı



MANTIKSAL ÇERÇEVENİN HAZIRLANIŞI

Projenin Kapsamı	Doğrulanabilir Göstergeler	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
1 Genel Hedef	9	10	
2 Projenin Amacı	11	12	8
4 Beklenen Sonuçlar	13	14	7
3 Faaliyetler	Araçlar	Maliyet	6
			5 Ön Koşullar

MANTIKSAL ÇERÇEVEDE HEDEF SEVİYELERİ

Genel Hedef

- Projenin katkıda bulunacağı yüksek seviyedeki hedefler

Projenin Amacı

- Hedef gruplar için sürdürülebilir fayda sağlama açısından projenin ana amacı

Sonuçlar

- Gerçekleştirilecek faaliyetlerin ürünleri

Faaliyetler

- Projenin sonuçlarını üretmek için projede uygulanacak görevler

FAALİYETLERİN BELİRLENMESİ

- **Faaliyet:** Projenin amacına ulaşması ve istenilen dönüşümün sağlanması için, gerekli olan sonuçlara ulaşmak üzere yapılması gereken bütün işlerdir.
- Her faaliyet somut bir işi tanımlar. Bu işlemler birer çıktı (**sonuç, etki, ürün, hizmet**) yaratır. Bu çıktılar aracılığıyla faaliyetler **istenilen dönüşümü** sağlamayı planlar.
- Bir projenin süresi ve bütçesini oluşturmak için gerekli ön adımdır.
- **Faaliyetler projenin amacı değildir.**
- Amaca ulaşmakta gerekli etkiyi yaratmak için uygun araçlardır. Projelerde tüm dikkatin faaliyetlere yoğunlaşıp amacın ihmal edilmesi, en çok karşılaşılan hatalardandır.
- Eğer faaliyetler iyi planlanır ve uygulanırsa beklenen etkiler yaratılabilecek, bunlar da amaca ulaşılmasına katkıda bulunacaktır.

FAALİYET PLANI

[illegible]

FAALİYET PLANI

[illegible]

BEKLENEN SONUÇLAR/ÇIKTILAR

Beklenen Sonuçlar	Somut Çıktılar
Çıktıların etkisi ile meydana gelen bilinç oluşturma/artışı, farkındalık yaratma, örnek oluşturma gibi etkilere dir.	Faaliyetler sonucunda elde edilen somut ürün ve hizmetlerdir (Rapor, analiz sonuçları, alınan makine sayısı, istihdam edilen kişi sayısı gibi)
Meyve-sebze kurutma tesisi kurulumu ile tarımsal ürünlere ekonomik çeşitlilik ile ticari değ er kazandırıldı.	1 adet meyve sebze kurutma tesisi kuruldu (mal kabul, hammadde ve sarf malzeme depolama, kurutma, paketleme, ürün depolama ve sevkiyat vb. üniteleri içeren).
Taze meyve sebzeler kurutulup paketlenerek yeni ve katma değ erli ürünler üretildi.	6 çeş it kurutulmuş ve ambalajlanmış ürün üretimine geçildi.
Kurulan tesiste yeni çalışma alanı ve istihdam imkanları oluştu.	Yeni tesiste 5 kişiye yeni istihdam sağlandı.
Üreticilerde ve tesis çalışanlarında meyve sebzelerin işlenmesi ve gıda güvenliğine yönelik bilinç artışı sağlandı.	Birlik üyesi 20 meyve sebze üreticisine ve 5 tesis çalışanına 48 saatlik «taze meyve sebzelerin işlenmesi ve pazara hazırlanması» ve 16 saatlik «gıda güvenliği» eğitimleri verildi.
Birliğin ve faaliyetlerinin tanınırlığı artırıldı.	Birliğin ve ürünlerin tanıtıma yönelik 1 adet internet sitesi ve 1 adet ticari amaçlı sosyal medya hesabı oluşturuldu.

BEKLENEN SONUÇLAR/ÇIKTILAR

Faaliyet-Sonuç İlişkisi için Örnekler:

Örnek Faaliyet: Birlik üyeleri için eğitim programının yapılması

Sonuç: Eğitim programı yapıldı. (KÖTÜ)

Sonuç: Birlik üyeleri yeni bilgi ve beceriler elde etti. (İYİ)

Örnek Faaliyet: Bursa Kültür Merkezi'nin etkin hale getirilmesi

Sonuç: Kültür merkezi etkin hale getirildi. (KÖTÜ)

Sonuç: Merkez hizmet sunmaya başladı. (İYİ)

Örnek Faaliyet: X bölgesinde salgın hastalıkların azaltılması

Sonuç: Bölgede sağlık ocağı kuruldu. (KÖTÜ)

Sonuç: Bölgede koruyucu aşı olan kişi sayısı arttı. (İYİ)

Örnek Faaliyet: Kadınların ürettikleri ürünleri değerlendirmek için bir ağ kurulması

Sonuç: Ağ kuruldu. (KÖTÜ)

Sonuç: Ağ etkin olarak işliyor. (İYİ)

MANTIKSAL ÇERÇEVE

	PROJENİN YAPISI	BAŞARI GÖSTERGELERİ	DOĞRULAMA KAYNAKLARI	VARSAYIMLAR/ RİSKLER
 GENEL HEDEF	1 ✓			
 PROJE AMACI	2 ✓			
 SONUÇLAR/ ÇIKTILAR	4 ✓			
 FAALİYETLER	3 ✓			



RİSK ANALİZİ VE VARSAYIMLAR

Risk: Proje yöneticilerinin doğrudan kontrol edemeyecekleri dışsal olaylardır.

- Dış faktörler, projenin gerçekleşmesi üzerinde önemli bir etkiye sahip olabilir, bu sebeple önceden dikkate alınmalıdır.
- Riskler, ortaya çıkmaları durumunda projenin başarısını tehlikeye atacak olan dışsal koşullar olarak öngörülmeli ve projelerde tanımlanmalıdır.

Varsayımlar: Projenin başarısını etkileyen veya belirleyen dışsal faktörlerin olumlu olarak ifade edilmesidir.

Ön Koşullar: Faaliyetler başlamadan önce aşılması gereken durumlardır.

RİSK ANALİZİ



MANTIKSAL ÇERÇEVE

	Proje Mantığı	Objektif Olarak Doğrulanabilir Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları ve Araçları	Varsayımlar
Genel Amaç	Projenin katkıda bulunacağı daha genel kapsamdaki amaç nedir? 1 1000 / 1000	Genel amaçla ilgili kilit göstergeler nelerdir? 1000 / 1000	Bu göstergeler için gerekli bilgi kaynakları nelerdir? 1000 / 1000	
Özel Amaçlar	Genel amaca katkıda bulunmak için projenin gerçekleştireceği özel amaç(lar) nedir? 2 1000 / 1000	Proje amacının başarıldığı hangi göstergelerden anlaşılacaktır? 1000 / 1000	Proje gerçekleştirildiğinde göstergelerin tespiti için hangi bilgi kaynakları kullanılacaktır? (mevcut veya proje ile üretilcek olan) 1000 / 1000	Söz konusu amacın başarılmaması için Yararlanıcının kontrolü dışında olan dışsal koşullar (dışsal etkenler) sağlanabilir mi? Hangi risklere dikkate alınmalıdır? 1000 / 1000 8
Beklenen Sonuçlar	Proje amacına ulaşılabilmesi için gerekli olan sonuçlar (projenin somut ürünleri) nelerdir? 4 1000 / 1000	Beklenen proje sonuçlarının elde edilip edilmediği hangi göstergelerden anlaşılacaktır? 1000 / 1000	Beklenen sonuçların elde edilip edilmediğinin tespiti için hangi kaynakları kullanılacaktır? 1000 / 1000	Beklenen sonuçların zamanında elde edilmesi için, hangi dışsal koşullar sağlanabilir? 1000 / 1000 7
Faaliyetler	Beklenen sonuçları elde etmek için uygulanacak faaliyetler (sonuçlara referansla) sırasıyla hangileridir? 3 1000 / 1000	Bu faaliyetleri uygulamak için gerekli araçlar nelerdir? 1000 / 1000	Proje gerçekleştirildiğinde hangi bilgi kaynakları kullanılacaktır? Maliyetler: Proje maliyetleri nelerdir? Nasıl sınıflandırılmıştır? (Proje bütçesi dökümünde) 1000 / 1000	Planlanan faaliyetlerin uygulanabilmesi için, Yararlanıcının doğrudan kontrolü dışında olan dışsal koşulların sağlanması gerekmektedir? 1000 / 1000 6
				Ön Koşul: Projenin başlamasından önce hangi dışsal koşulların sağlanması gerekmektedir? 1000 / 1000 5



BAŞARI GÖSTERGELERİ VE DOĞRULAMA KAYNAKLARI

Başarı Göstergeleri: Projenin çeşitli düzeylerinde gerçekleştireceğimizi belirttiğimiz işlerin etkilerinin nasıl ölçüleceğini belirtirler.

Başarı Göstergelerini SMART Hale Getirme

- **S** - (Specific) Özgül-Belirli-Özel: Amaç özel, belirli veya somut olmalıdır.
- **M** - (Measurable) Ölçülebilir: Nitelik veya nicelik içermelidir.
- **A** - (Achievable) Ulaşılabilir-Gerçekleştirilebilir: Kabul edilebilir bir maliyete gerçekleştirilebilmelidir.
- **R** - (Realistic) Gerçekçi-Uygun: Proje, yöneticilerinin yönetebilecekleri uygunlukta olmalıdır.
- **T** - (Timely) Süreli: Amaca, sonuca ne zaman ulaşmamız gerektiğini belirtmelidir.

Doğrulama Kaynakları: Göstergelerde belirtilen bilginin bulunabileceği kaynaklar. Bu bilgi kaynakları projenin belgelenmesinin bir parçasını oluşturur. Elde edilecek bilginin zamanlaması, maliyeti ve güvenilirliği önemlidir.

MANTIKSAL ÇERÇEVE

	Proje Mantığı	Objektif Olarak Doğrulanabilir Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları ve Araçları	Varsayımlar
Genel Amaç	Projenin katkıda bulunacağı daha genel kapsamdaki amaç nedir? 1000 / 1000	Genel amaçla ilgili kilit göstergeler nelerdir? 9 1000 / 1000	Bu göstergeler için gerekli bilgi kaynakları nelerdir? 10 1000 / 1000	
Özel Amaçlar	Genel amaca katkıda bulunmak için projenin gerçekleştireceği özel amaç(lar) nedir? 1000 / 1000	Proje amacının başarıldığı hangi göstergelerden anlaşılacaktır? 11 1000 / 1000	Proje amacının gerçekleştirildiğine dair göstergelerin tespiti için hangi bilgi kaynakları kullanılacaktır? (mevcut veya proje ile üretilmek olan) 12 1000 / 1000	Söz konusu amacın başarılması için Yararlanıcının sorumluluğu dışında olan hangi faktör ve koşulların (dışsal koşullar) sağlanması gereklidir? Hangi riskler dikkate alınmalıdır? 1000 / 1000
Beklenen Sonuçlar	Proje amacına ulaşılabilmesi için gerekli olan sonuçlar (projenin somut ürünleri) nelerdir? 1000 / 1000	Beklenen proje sonuçlarının elde edilip edilmediği hangi göstergelerden anlaşılacaktır? 13 1000 / 1000	Proje sonuçlarının elde edildiğine dair göstergelerin tespiti için hangi bilgi kaynakları kullanılacaktır? 14 1000 / 1000	Beklenen sonuçların zamanında elde edilmesi için, hangi dışsal koşullar sağlanmalıdır? 1000 / 1000
Faaliyetler	Beklenen sonuçları elde etmek için uygulanacak faaliyetler (sonuçlara referansla) sırasıyla hangileridir? 1000 / 1000	Bu faaliyetleri uygulamak için gerekli araçlar nelerdir? 15 1000 / 1000	Projedeki ilerleme hakkındaki bilgi kaynakları hangileridir? Maliyetler: Proje maliyetleri nelerdir? Nasıl sınıflandırılmıştır? Bütçesi bütçesinin özetinde? 16 1000 / 1000	Planlanan faaliyetlerin uygulanabilmesi için, yararlanıcının doğrudan kontrolü dışında hangi koşulların sağlanması gereklidir? 1000 / 1000
				Ön Koşul: Projenin başlamasından önce hangi ön-koşulların sağlanması gerekmektedir? 1000 / 1000

KAYNAK PLANLAMASI VE BÜTÇE

Kaynak Planlaması,

- Alt faaliyetler için gerekli olan girdileri belirler,
- Bu girdileri fiyatlandırarak maliyetini ortaya çıkarır,
- Bu maliyetin hangi kaynaklardan karşılanacağını ortaya koyar.

Bu sayede;

- Kaynakların planlı ve etkin kullanımını sağlar,
- Maliyet etkinliği sağlar ve izlemeyi kolaylaştırır.

Proje Bütçesi,

- Bir projenin mali kaynaklarının nasıl kullanılacağını ve faaliyetler arasında nasıl dağıtılacağını gösteren bir tablodur.
- Proje teklifinin ayrılmaz bir parçasıdır.
- Proje bütçesi, mantıksal çerçeve, proje faaliyetleri ve faaliyet planına hassasiyetle uygun olmalıdır.
- Bütçeye aktarılan her türlü gider yapılacak proje faaliyetleri ile ilgili olmalıdır. [Bütçe Raporu](#)

PROJE BÜTÇESİ HAZIRLANIRKEN YAPILAN TEMEL HATALAR

- Faaliyet planında bulunmayan bir faaliyet için giderler öngörmek ve bunları bütçeye aktarmak (bütçeyi şişirmek),
- Faaliyet planında veya proje teklifinde mevcut bulunan bir faaliyet için gerekli giderleri bütçede göstermemek,
- Girdiler için öngörülen birim fiyatların piyasa fiyatlarının çok üstünde olması,
- Bütçede kullanılan giderlerle ilgili olarak proje başvuru formu ya da eklerinde gider gerekçelerinin açıklanmaması veya eksik olması,
- Proje teklifi hazırlanırken kullanılması istenilen bütçe formatında, giderlerin yanlış gider grubunun altına yerleştirilmesi,
- Projenin hazırlandığı kuruluşlar için kabul edilmeyen giderlerin proje bütçesine dahil edilmesi,
- Proje hazırlayan kuruluşun mevcut faaliyetlerine ait giderlerin hazırlanan proje bütçesine dahil edilmesi

TEŞEKKÜRLER

bebka.org.tr



@tcbebka



/bebka



/bebka



0224 211 13 27



0224 211 13 29



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SANAYİ VE TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım İş Merkezi Buttım Plaza
Kat 6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE

